

Módulo 1

Docente Gestor del aprendizaje y su Liderazgo educativo

Frank Guido-Sanz, PhD, APRN, ANP-BC, AGACNP-BC,
CHSE, FAANP, FNAP, ANEF

Fellow en Educación e Innovación en Ciencias de la Salud

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Facilitación del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentoría y
Coaching: Desarrollando Profesionales que Aprenden, Reflexionan y
Lideran

Frank Guido-Sanz, PhD, APRN, ANP-BC, AGACNP-BC, CHSE, FAANP, FNAP, ANEF

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

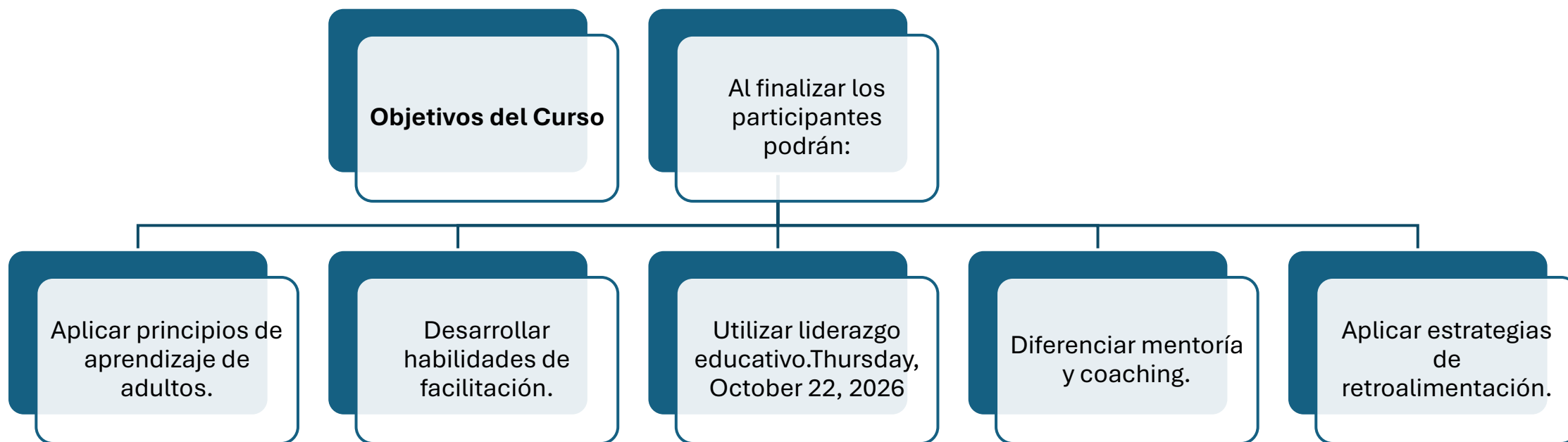


Educador Clínico del Siglo XXI

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

"¿Quién influyó más en su formación profesional y qué características tenía?"

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud



Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Desafíos Actuales de la Educación en Salud

Cambios

- IA generativa
- Aprendizaje híbrido
- Sobrecarga de información
- Competencias profesionales
- Generación Z

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

De Experto Clínico a Educador

- Ser experto clínico $\neq$ ser excelente docente

Competencias Docentes

- Comunicación
- Facilitación
- Liderazgo
- Evaluación
- Mentoría

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

¿Cómo Aprenden los Adultos?

Malcolm Knowles

Principios:

- Necesidad de saber
- Autonomía
- Experiencia previa
- Relevancia
- Aplicación inmediata

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Andragogía en Ciencias de la Salud

Aplicación Clínica

- Casos reales
- Simulación
- Debriefing
- Discusión clínica

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Aprendizaje Experiencial

Kolb

1. Experiencia
2. Reflexión
3. Conceptualización
4. Experimentación

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Ciclo de Kolb y Simulación

Circular

Experiencia → Reflexión → Conceptualización → Aplicación

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

El Docente Facilitador

Ya no es:

- Conferenciante
- Fuente única de información

Es:

- Guía
- Facilitador
- Diseñador de experiencias

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Características del Facilitador

- Escucha activa
- Curiosidad
- Preguntas efectivas
- Flexibilidad
- Empatía

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

El Poder de las Preguntas

Malas preguntas:

- Sí/No

Buenas preguntas:

- ¿Qué evidencia respalda su decisión?
- ¿Qué alternativa consideró?

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Promoviendo Pensamiento Clínico

Estrategias

- Think Aloud
- Preguntas Socráticas
- Mapas conceptuales
- Casos clínicos

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Seguridad Psicológica

Concepto de Amy Edmondson

Los alumnos pueden:

- Equivocarse
- Preguntar
- Reflexionar

Sin temor al juicio.

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud



Gestión del Aprendizaje

Funciones

- Planificar
- Organizar
- Facilitar
- Evaluar
- Mejorar

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Diseño Instruccional

Preguntas Clave

- ¿Qué quiero que aprendan?
- ¿Cómo aprenderán?
- ¿Cómo demostrarán aprendizaje?

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Alineación Constructiva

Biggs y Tang

OBJETIVOS



ACTIVIDADES



EVALUACIÓN

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Taxonomía de Bloom Revisada

- Recordar
- Comprender
- Aplicar
- Analizar
- Evaluar
- Crear

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Liderazgo Educativo

Definición

Influir positivamente en el aprendizaje y desarrollo de otros.

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Liderazgo Transformacional

Componentes

- Inspiración
- Motivación
- Influencia idealizada
- Consideración individual

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Inteligencia Emocional

Daniel Goleman

- Autoconocimiento
- Autorregulación
- Motivación
- Empatía
- Habilidades sociales

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Liderando el Cambio Educativo

Barreras

- Resistencia
- Cultura
- Recursos

Estrategias

- Comunicación
- Participación
- Capacitación

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

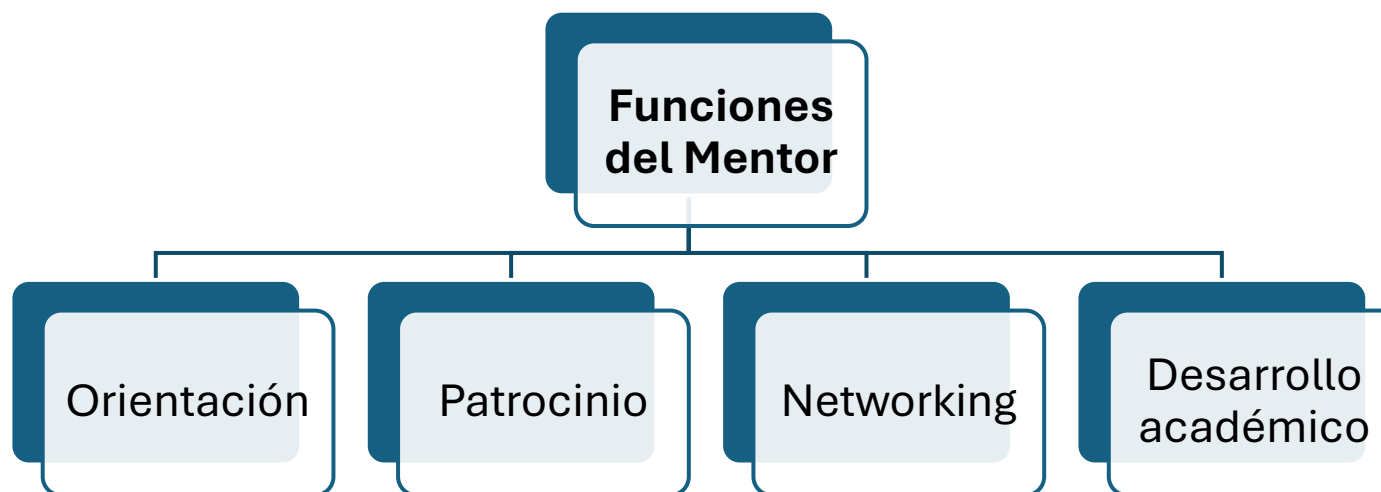


Introducción a la Mentoría

¿Qué es?

Relación de apoyo orientada al desarrollo profesional.

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud



Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Mentoría Académica Exitosa

Características

- Confianza
- Credibilidad
- Disponibilidad
- Respeto

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Introducción al Coaching

Qué NO es

- Dar consejos
- Resolver problemas

Qué es

- Facilitar descubrimiento

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Modelo GROW

G = Goal

R = Reality

O = Options

W = Way Forward

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Coaching en Educación Clínica

Ejemplo:

- Residente con bajo desempeño.
- Aplicación del modelo GROW.

G = Goal

R = Reality

O = Options

W = Way Forward

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Mentor vs Coach

Mentor	Coach
Comparte experiencia	Facilita descubrimiento
Relación larga	Relación específica
Consejero	Facilitador

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Retroalimentación Efectiva (Feedback)

Características

- Específica
- Oportuna
- Observacional
- Accionable

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Modelo R2C2

- Relationship
- Reaction
- Content
- Coaching

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Caso Integrador

Escenario

Residente reporta dificultades en liderazgo durante crisis clínica.

Determinar:

- ¿Facilitación?
- ¿Mentoría?
- ¿Coaching?
- ¿Liderazgo?

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Plan de Acción Individual

Complete:

- Como facilitador mejoraré:
- Como mentor:
- Como coach:

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Conclusiones

El Educador Clínico Moderno

- ☒ Facilita
- ☒ Lidera
- ☒ Gestiona
- ☒ Acompaña
- ☒ Desarrolla personas

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Conclusiones

"La verdadera excelencia docente no consiste en transmitir conocimiento, sino en transformar profesionales."

Módulo: Docente Facilitador, Gestor del Aprendizaje, Liderazgo Educativo, Mentor y Coach en las Profesiones de la Salud

Bibliografía APA 7

- Biggs, J., & Tang, C. (2022). *Teaching for quality learning at university* (5th ed.). Open University Press.
- Brookfield, S. D. (2017). *Becoming a critically reflective teacher* (2nd ed.). Jossey-Bass.
- Goleman, D. (2020). *Leadership: The power of emotional intelligence*. More Than Sound.
- Kolb, D. A. (2015). *Experiential learning: Experience as the source of learning and development* (2nd ed.). Pearson.
- Knowles, M. S., Holton, E. F., III, & Swanson, R. A. (2020). *The adult learner* (9th ed.). Routledge.
- Sargeant, J., Lockyer, J., Mann, K., et al. (2018). Facilitated reflective performance feedback. *Academic Medicine*, 90(12), 1698-1706.
- Whitmore, J. (2022). *Coaching for performance* (6th ed.). Nicholas Brealey.